



**ESTADO DO CEARÁ**  
**MINISTÉRIO PÚBLICO**  
**PROCURADORIA GERAL DE JUSTIÇA**  
**GABINETE DO PROCURADOR GERAL**  
**ASSESSORIA DE DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL**

**Monitoramento dos Indicadores de Desempenho do Planejamento Estratégico - 2008 a 2012**

Indicador	Fórmulas	Metas	2008	2009	2010	2011	2012	Resultado (Desempenho Médio)	Observação
Índice de Reuniões Realizadas	Qtde de Reuniões Realizadas	100%	100,00%	58%	125%	67%	125%	95,00%	Deve-se realizar pelo menos uma reunião mensal com a elaboração da respectiva Ata
	Qtde de Reuniões Definidas								
Índice de Projetos Implementados	Qtde de Projetos Implantados	100%	-	-	-	-	-	61%	
	Qtde de Projetos Definidos								



**ESTADO DO CEARÁ  
MINISTÉRIO PÚBLICO  
PROCURADORIA GERAL DE JUSTIÇA  
GABINETE DO PROCURADOR GERAL  
ASSESSORIA DE DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL**

**Reuniões do Planejamento Estratégico 2008**

Reuniões	Data	Tópicos
1ª Reunião	23/12/2008	Sugestão de Elaboração de Curso de Gerenciamento de Projetos, Padronização de Procedimentos, Centralização de Condutas, Delimitação de Áreas, Centro de Custos, Levantamento de patrimônio, Levantamento de Pessoal e Levantamento de Programas.
<b>Total de Reuniões</b>		<b>1</b>



**ESTADO DO CEARÁ**  
**MINISTÉRIO PÚBLICO**  
**PROCURADORIA GERAL DE JUSTIÇA**  
**GABINETE DO PROCURADOR GERAL**  
**ASSESSORIA DE DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL**

**Reuniões do Planejamento Estratégico 2009**

Reuniões	Data	Tópicos
2ª Reunião	29/01/2009	Realização do levantamento do quadro de servidores. Levantamento de demandas para capacitação dos servidores. Agendamento do curso de gerenciamento de projetos. Criação de grupos com servidor de cada diretoria e um da Secretaria Geral para levantamento dos procedimentos. Encaminhamento das prioridades focadas no planejamento estratégico. Identificação das atribuições de cada diretoria e unidade. Levantamento do patrimônio, programas e sistemas.
3ª Reunião	27/02/2009	Nenhuma das atividades estabelecidas nas reuniões anteriores foram realizadas em razão da falta de qualificação em gestão de projetos. Identificação da necessidade de licitar o sistema de RH, bem como melhor utilização do sistema ARGOS, com integração com o sistema de Protocolo. Ampliação da rede do MP. Sugestão de constituição de comissão de servidores para levantamento do centro de custos do MP-CE.
4ª Reunião	26/03/2009	Análise do custo de gerenciamento de projetos. Elaboração de roteiro das rotinas, identificação de projetos prioritários, discussão dos procedimentos para criação do núcleo de projetos, termo de abertura de projetos, plano de gerenciamento de projetos e riscos.
5ª Reunião	21/05/2009	Não foi feita a Ata da Reunião.

6ª Reunião	12/06/2009	Apresentação dos Termos de Abertura dos Projetos. Sugestão de criação de pasta na rede para salvar os documentos e compartilhar informações. Elaboração dos planos de execução dos projetos.
7ª Reunião	20/08/2009	Apresentação dos Termos de Abertura dos Projetos assinados pelo PGJ. Criação de pasta na rede para salvar os documentos e compartilhar informações. Elaboração dos planos de execução dos projetos. Acompanhamento do cronograma dos projetos em execução. Elaboração do manual de procedimentos. Arrolamento das despesas relacionadas ao PE. Registro da gestão documental no PE. Divulgação do PE no Portal. Divisão do membros da comissão para acompanhamento dos gerentes dos projetos.
8ª Reunião	25/09/2009	Não foi feita a Ata da Reunião.
<b>Total de Reuniões</b>		<b>7</b>



**ESTADO DO CEARÁ**  
**MINISTÉRIO PÚBLICO**  
**PROCURADORIA GERAL DE JUSTIÇA**  
**GABINETE DO PROCURADOR GERAL**  
**ASSESSORIA DE DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL**

**Reuniões do Planejamento Estratégico 2010**

Reuniões	Data	Tópicos
9ª Reunião	28/01/2010	Conferencia dos Termos de Abertura dos Projetos, extratos publicados e checagem da criação da Pasta do PE, definição do novo cronograma de atividades, revisar as informações do PE que estão na página do MP
10ª Reunião	05/04/2010	Não foi feita a Ata.
11ª Reunião	06/04/2010	Necessidade de servidor para auxiliar a Secretaria, conferencia das atividades realizadas, cobrança dos TAP não publicados. Apresentação parcial dos fluxogramas. Necessidade de levantamento das rotinas administrativas
12ª Reunião	03/05/2010	Designação de servidor para o PE. Visita do CNMP. Ação corretiva para o Desenvolvimento do PE. Preparação dos TAPs segundo priorização dos projetos.
13ª Reunião	02/06/2010	Não foi feita a Ata.
14ª Reunião	23/07/2010	Não foi feita a Ata.
15ª Reunião	16/09/2010	Não foi feita a Ata.
16ª Reunião	26/10/2010	Não foi feita a Ata.

17ª Reunião	29/10/2010	Não foi feita a Ata.
18ª Reunião	05/11/2010	Discussão sobre a Semana do MP.
19ª Reunião	08/11/2010	Não foi feita a Ata.
20ª Reunião	09/11/2010	Não foi feita a Ata.
21ª Reunião	10/11/2010	Não foi feita a Ata.
22ª Reunião	12/11/2010	Não foi feita a Ata.
23ª Reunião	22/12/2010	Não foi feita a Ata.
<b>Total de Reuniões</b>		<b>15</b>



**ESTADO DO CEARÁ**  
**MINISTÉRIO PÚBLICO**  
**PROCURADORIA GERAL DE JUSTIÇA**  
**GABINETE DO PROCURADOR GERAL**  
**ASSESSORIA DE DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL**

**Reuniões do Planejamento Estratégico 2011**

<b>Reuniões</b>	<b>Data</b>	<b>Tópicos</b>
23ª Reunião	01/02/2011	Não foi feita a Ata.
24ª Reunião	07/02/2011	Definição do calendários de reuniões dos CAOs e programação de palestras ou eventos mensais envolvendo os CAOs.
25ª Reunião	04/03/2011	Não foi feita a Ata.
26ª Reunião	04/06/2011	Não foi feita a Ata.
27ª Reunião	27/06/2011	Não foi feita a Ata.
28ª Reunião	29/09/2011	Não foi feita a Ata.
29ª Reunião	27/10/2011	Não foi feita a Ata.
30ª Reunião	06/12/2011	Semana do MP

**Total de Reuniões**

**8**



**ESTADO DO CEARÁ**  
**MINISTÉRIO PÚBLICO**  
**PROCURADORIA GERAL DE JUSTIÇA**  
**GABINETE DO PROCURADOR GERAL**  
**ASSESSORIA DE DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL**

**Reuniões do Planejamento Estratégico 2012**

<b>Reuniões</b>	<b>Data</b>	<b>Tópicos</b>
29ª Reunião	16/04/2012	Confirmação do calendário mensal para os encontros dos Coordenadores. Possibilidade de mudança dos CAOs para um único local e atuação dos coordenadores com prejuízo das respectivas titularidades.
30ª Reunião	07/05/2012	Não foi feita a Ata.
31ª Reunião	04/06/2012	Não foi feita a Ata.
32ª Reunião	10/07/2012	Não foi feita a Ata.
33ª Reunião	17/09/2012	Não foi feita a Ata.
34ª Reunião	03/10/2012	Não foi feita a Ata.
35ª Reunião	08/10/2012	Não foi feita a Ata.
36ª Reunião	29/10/2012	Não foi feita a Ata.
37ª Reunião	05/11/2012	Não foi feita a Ata.
38ª Reunião	12/11/2012	Não foi feita a Ata.

39ª Reunião	26/11/2012	Não foi feita a Ata.
40ª Reunião	30/11/2012	Não foi feita a Ata.
41ª Reunião	06/12/2012	Não foi feita a Ata.
42ª Reunião	12/12/2012	Não foi feita a Ata.
	18/12/2012	Não foi feita a Ata.
<b>Total de Reuniões</b>		<b>15</b>



ESTADO DO CEARÁ  
 MINISTÉRIO PÚBLICO  
 PROCURADORIA GERAL DE JUSTIÇA  
 GABINETE DO PROCURADOR GERAL  
 ASSESSORIA DE DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL

Monitoramento dos Projetos Estratégicos do Ministério Público do Estado do Ceará

Objetivos Estratégicos	Estratégias	Número do Projeto	Projetos/Ações	Horizonte de tempo	Gestores	Status	Produtos	Termo de Abertura do Projeto	Relatório de Acompanhamento do Projeto	IEP=(QEE/QED)*100	IPP=(PP/PE)*100	IDC=(CE/CR)*100	Observação	
Dialogar permanentemente com a sociedade	Relacionamento com a mídia e outros segmentos da sociedade	1	Implantar Método dos Fóruns Sociais Permanentes	Curto Prazo	Dr. Luis Laércio e Dra. Gabriele Correia	EM ANDAMENTO	Celebração de convênios e termos de cooperação, visando à execução de projetos relacionados à participação da sociedade, com parceira do Ministério Público na defesa dos direitos sociais	Sim	Não					
							Criar a Coordenação dos Fóruns Sociais Permanentes através de Provimento;							
							Estruturar a Secretaria da Coordenação dos Fóruns Sociais Permanentes;							
		Atuação da Ouvidoria	2	Programar de Atendimento Regional	Médio Prazo	Dra. Rita Martins	EM ANDAMENTO	Implantação do Disque Ouvidoria. Implantação da estrutura física e de pessoal da Ouvidoria. Implantação de sistema de recebimento de denúncias e acompanhamento das mesmas.	Sim	Sim			O 1º TAP foi feito pela Dra. Marylene Barbosa Nobre, sendo que não houve a discriminação de produtos e serviços, e sim o arrolamento de rotinas. O 2º TAP foi realizado pela Dra. Rita Martins onde foi discriminado os produtos e serviços adequadamente. Todavia, não foi realizado o RAP.	
Promover a criação de órgãos extrajudiciais de resolução de conflitos	Estimular a criação dos PROCONS municipais	3	Conveniar com entidades afins	Médio Prazo	Dr. Antônio Carlos	EM ANDAMENTO								
	Estimular a criação de órgãos de mediação nas comunidades	4	Estruturar Promotorias que efetuem Atendimento ao Público	Médio Prazo	Dr. Iran Sítio	FINALIZADO		Não	Não					
		5	Criar Núcleos Comunitários em áreas específicas	Médio Prazo	Dr. Edson Landim	FINALIZADO		Sim	Não					
Adotar políticas institucionais que visem ao resguardo da dignidade da pessoa humana com vistas à reinserção do indivíduo na família, sociedade e Estado	Criar programas de trabalho por matéria	6	Criar grupos especializados por matérias	Curto Prazo	Dr. André Tabosa	FINALIZADO		Sim	Não					
Fortalecer políticas institucionais que visem ao resguardo dos direitos coletivos, difusos e individuais homogêneos	Ampliar a atuação do MP na tutela coletiva nas comarcas da capital e interior	7	Priorizar o enfrentamento de problemas coletivos no estado	Longo Prazo	Dra. Isabel Porto	EM ANDAMENTO		Sim	Não					
Fortalecer a atuação no controle da probidade administrativa e do crime organizado.	Ampliar a atuação dos órgãos de execução	8	Criar Núcleo de Inteligência Ministerial	Longo Prazo	Dr. Rinaldo Janja e Dr. Pedro Olímpio	FINALIZADO		Sim	Sim					
	Estabelecer diretrizes para procedimentos de atuação do MP	9	Melhorar as Práticas do MP	Médio Prazo	Dra. Vera Correia	EM ANDAMENTO		Sim	Não					
		10	Elaborar e Implantar Manual de Procedimentos Institucionais	Longo Prazo	Dra. Vera Correia	FINALIZADO								
Monitorar, acompanhar e aperfeiçoar o desempenho do MP	Definir e implantar sistemática de monitoramento do desempenho	11	Implantar Método de Avaliação do Desempenho Institucional	Curto Prazo	Dra. Vera Correia	EM ANDAMENTO								
	Melhorar o mecanismo de avaliação da atuação funcional, privilegiando a atuação extrajudicial e coletiva	12	Aperfeiçoar a gestão da corregedoria	Curto Prazo	Dr. Lucídio Queiroz	FINALIZADO								
		13	Redimensionar a sistemática de resenhas e relatório anual	Curto Prazo	Dr. Lucídio Queiroz	FINALIZADO								
Melhorar a informatização e a comunicação interna e externa do MP.	Informatizar as rotinas de trabalho, com melhoria da rede, dos equipamentos e integração dos sistemas	14	Melhorar a infraestrutura tecnológica do MP	Longo Prazo	Wladimir Furtado	FINALIZADO		Sim	Sim					
		15	Implantar Sistemas Informatizados	Médio Prazo	Sandra Soares	FINALIZADO		Sim	Não					
		16	Promover a integração dos sistemas aos órgãos	Longo Prazo	Wladimir Furtado	FINALIZADO								
	Criar plano de comunicação interna e externa	17	Plano de Melhoria na Comunicação do MP	Curto Prazo	Grazielle Albuquerque e Samuel Átala	FINALIZADO		Sim	Não					

